



SIMPLY  
DELICIOUS

S&P Syndicate Public Company Limited. Registration No.0107537001170  
2034/100-103 23 Floor, Ital Thai Tower, New Petchburi Road,  
Bangkapi, Huaykwang, Bangkok Thailand 10310 www.snpfood.com  
T : +66(0) 2785 4000, F : +66(0) 2785 4040

เอกสารแนบ 1

รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน)

วันอังคารที่ 22 เมษายน 2568

เริ่มประชุมเวลา 14.00 น.

นางสาวเพ็ญพรรณ เกษตรศิริ ผู้ช่วยเลขานุการบริษัทเป็นพิธีกร กล่าวต้อนรับผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะ โดยแจ้งต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นว่า บริษัทจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 ในรูปแบบการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ จากห้องประชุม S&P Hall สุขุมวิท 26 เลขที่ 1/2 ซอยอรชรถระวี ถนนสุขุมวิท 26 แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร ซึ่งเป็นไปตามพระราชกำหนดว่าด้วยการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2563 และประกาศกระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมเรื่องมาตรฐานการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2563 รวมทั้งกฎหมายและกฎระเบียบอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ระบบการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ที่บริษัทเลือกใช้เป็นระบบที่ให้บริการโดยหน่วยงานอิสระภายนอก ได้แก่ บริษัท อินเวนท์เทค ซิสเต็มส์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นผู้ให้บริการระบบควบคุมการประชุมที่เป็นไปตามมาตรฐานของสำนักงานพัฒนาธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ (ETDA) ได้แก่ ระบบควบคุมการประชุม (Zoom Meeting) ที่ผ่านการรับรอง (Certification) และระบบการลงคะแนน Inventech Connect ที่ผ่านการประเมินความสอดคล้องด้วยตนเอง (Self-Assessment) โดยผู้ถือหุ้นที่ลงทะเบียนเข้าร่วมการประชุมจะได้รับ Username และ Password เพื่อเข้าร่วมประชุมผ่านระบบการประชุม ทั้งนี้บริษัทได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2568 และจัดส่งจดหมายเชิญประชุมทางไปรษณีย์ เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2568

การประชุมในครั้งนี้นี้บริษัทจัดให้มีการบันทึกภาพและเสียงการประชุมในลักษณะสื่อวีดิทัศน์ โดยจะ เก็บ ใช้ และเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคล รวมไปถึงภาพนิ่ง เสียง และภาพเคลื่อนไหวของผู้เข้าร่วมประชุมทุกท่านเพื่อการบันทึกและการจัดทำรายงานการประชุม การบริหารจัดการการประชุม เท่านั้น ก่อนเริ่มการประชุมบริษัทได้ชี้แจงวิธีปฏิบัติในการประชุมและการลงคะแนนให้ที่ประชุมทราบ ดังนี้

1. การประชุมจะพิจารณาเรื่องตามลำดับระเบียบวาระที่ระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุม โดยจะนำเสนอข้อมูลในแต่ละวาระ และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามก่อนการลงมติ และจะแจ้งผลคะแนนต่อที่ประชุม เมื่อมีการนับคะแนนเสียงในวาระนั้นๆ เสร็จสิ้นตามลำดับ

2. ในการออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุม ผู้ถือหุ้นจะมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถืออยู่ หรือ ที่ได้รับมอบฉันทะ โดยถือว่า 1 หุ้นเท่ากับ 1 เสียง โดยผู้ถือหุ้น 1 ท่าน มีสิทธิออกเสียงลงคะแนน “เห็นด้วย” “ไม่เห็นด้วย” หรือ “งดออกเสียง” เพียงทางใดทางหนึ่งเท่านั้น เว้นแต่ผู้ถือหุ้นที่เป็น Custodian

ในการลงคะแนนเสียง ให้ผู้ถือหุ้นเลือกวาระที่ต้องการลงคะแนน จากนั้นกดปุ่มลงคะแนน ระบบจะแสดงช่องสำหรับการออกเสียงลงคะแนนทั้งหมด 3 ช่อง คือ “เห็นด้วย” “ไม่เห็นด้วย” และ “งดออกเสียง” สำหรับผู้ถือหุ้นหรือผู้ที่ได้รับมอบฉันทะหลายราย ระบบจะแสดงรายชื่อทั้งหมดที่ได้รับมอบฉันทะ โดยการออกเสียงลงคะแนนจะแยกเป็นรายบุคคล

หากต้องการยกเลิกการลงคะแนน ให้กดปุ่ม “ยกเลิกการลงคะแนน” สำหรับผู้ถือหุ้นท่านใดไม่ได้ออกเสียงลงคะแนนภายในเวลาที่กำหนด บริษัทจะถือว่าท่านผู้ถือหุ้น “เห็นด้วย” กับวาระนั้นๆ และการออกเสียงลงคะแนนสามารถทำการแก้ไขได้ จนกว่าจะมีการแจ้งปิดการลงคะแนนในวาระนั้นๆ โดยบริษัทให้เวลาในการลงคะแนนเสียงเป็นเวลา 1 นาที และเมื่อมีการปิดการส่งผลการลงคะแนนในแต่ละวาระแล้ว จะประกาศผลของวาระนั้นให้ที่ประชุมทราบต่อไป

3. กรณีรับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้นหลายราย โดยใช้อีเมลและเบอร์โทรศัพท์เดียวกันในการยืนยันตัวตนในการมอบฉันทะ ระบบจะรวมรายชื่อผู้มอบฉันทะให้ในบัญชีผู้ใช้งานเดียวกัน เว้นแต่ใช้อีเมลและเบอร์โทรศัพท์ในการยืนยันตัวตนต่างกัน ระบบจะไม่รวมรายชื่อผู้มอบฉันทะ แต่จะเป็นการใช้งานแยกบัญชีผู้ใช้ หากต้องการเข้าใช้งานบัญชีอื่นๆ ให้กดเลือกที่เมนู

“บัญชีผู้ใช้” และกดที่ปุ่ม “เปลี่ยนบัญชี” เพื่อเข้าใช้งานในบัญชีของมอบฉันทะรายอื่นๆ โดยการเปลี่ยนบัญชี ระบบจะไม่นำคะแนนเสียงออกจากรฐานการประชุม

4. ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นทำการลงทะเบียนออกจากรงค้ประชุม ก่อนที่จะปิดการลงมติในวาระใดๆ คะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นจะไม่ถูกนับเป็นองค์ประชุมในวาระดังกล่าว และคะแนนเสียงจะไม่ถูกนำมานับคะแนนในวาระที่เหลือทันที อย่างไรก็ตามการออกจากรงค้ประชุมในวาระใดวาระหนึ่ง จะไม่เป็นการตัดสิทธิของผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะในการกลับเข้าร่วมประชุมและลงคะแนนเสียงในวาระที่ยังไม่ได้ดำเนินการในระบบ

5. การถามคำถามหรือแสดงความคิดเห็นในห้องประชุม

ก่อนลงมติในแต่ละวาระ บริษัทจะเปิดโอกาสให้ผู้เข้าร่วมประชุมสอบถาม หรือแสดงความคิดเห็นในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับวาระนั้นๆ ตามความเหมาะสม โดยทำการเลือกวาระที่ต้องการสอบถามหรือแสดงความคิดเห็น จากนั้นกดปุ่ม “คำถาม” โดยสามารถสอบถามได้ 2 ช่องทาง คือ

- สอบถามผ่านข้อความ โดยสามารถพิมพ์ข้อซักถามที่ต้องการ จากนั้นกดปุ่ม “ส่งคำถาม” โดยบริษัทจะอ่านและตอบคำถามที่เกี่ยวข้องกับวาระนั้นๆ ให้ที่ประชุมทราบต่อไป อย่างไรก็ดี หากมีคำถามที่ถูกส่งเข้ามาในระบบเป็นจำนวนมาก บริษัทขอสงวนสิทธิในการพิจารณาคัดเลือกคำถามตามความเหมาะสม

- สอบถามผ่านภาพและเสียง (vdo conference) ให้กดปุ่ม “สอบถามผ่านภาพและเสียง” จากนั้นกด “ตกลง” เพื่อยืนยันการจองคิว โดยผู้ดำเนินการประชุมจะแจ้งชื่อ-นามสกุลของผู้เข้าร่วมประชุมที่ได้รับสิทธิในการถามคำถาม จากนั้นให้ท่านทำการเปิดไมโครโฟนและกล้องของท่าน ก่อนผู้เข้าร่วมประชุมจะสอบถามคำถาม ขอให้ท่านแจ้งชื่อ-นามสกุล และสถานะว่าเป็นผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะ ก่อนถามคำถามทุกครั้ง เพื่อบริษัทจะนำมาบันทึกลงในรายงานการประชุมได้อย่างถูกต้องครบถ้วน

ทั้งนี้ บริษัทขอสงวนสิทธิในการตัดภาพและเสียงของผู้ถือหุ้นที่ถามคำถามหรือแสดงความคิดเห็นไม่สุภาพ หรือหมิ่นประมาทผู้อื่น หรือละเมิดกฎหมายใดๆ รวมถึงการละเมิดสิทธิของบุคคลอื่น หรือเป็นการรบกวนการประชุม หรือก่อให้เกิดความเดือดร้อนต่อผู้เข้าร่วมประชุมรายอื่น

6. กรณีผู้ถือหุ้นประสบปัญหาการใช้งานระบบประชุมหรือระบบการลงคะแนน กรุณาศึกษาและปฏิบัติตามคำแนะนำที่ได้แจ้งไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม หรือเลือกเมนู “ช่วยเหลือ” ในระบบ โดยสามารถติดต่อเจ้าหน้าที่ Inventech Call Center ได้จากหมายเลขโทรศัพท์และ Line Official ตามที่ปรากฏบนหน้าจอ

7. หากเกิดกรณีระบบขัดข้องระหว่างการประชุมผู้ถือหุ้นจะได้รับอีเมล เพื่อกลับเข้าสู่การประชุมผ่านระบบสำรองต่อไป

8. สำหรับผู้ถือหุ้นที่มอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าร่วมประชุมแทนและได้ออกเสียงลงคะแนนไว้ในหนังสือมอบฉันทะ บริษัทจะบันทึกคะแนนเสียงดังกล่าวตามที่ผู้ถือหุ้นระบุไว้ในหนังสือมอบฉันทะ

บริษัทได้กำหนดวันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิในการเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 (Record Date) ในวันอังคารที่ 14 มีนาคม 2568 ทั้งนี้ ณ ขณะที่ทำการเปิดประชุมมีผู้ถือหุ้นมาเข้าร่วมด้วยตนเองจำนวน 18 ราย และโดยการมอบฉันทะจำนวน 42 ราย รวมจำนวน 60 ราย โดยถือหุ้นรวมกันทั้งสิ้นจำนวน 427,255,665 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 83.3563 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดจำนวน 512,564,983 หุ้น ซึ่งได้ตัดหุ้นที่บริษัทซื้อคืนแล้ว ครบเป็นองค์ประชุมตามข้อบังคับของบริษัท ซึ่งต้องมีผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะมาประชุมไม่น้อยกว่า 25 คน และต้องมีจำนวนหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท

พิธีกรเรียนเชิญนางภัทรา ศิลาอ่อน ประธานกรรมการบริษัท เป็นประธานที่ประชุม กล่าวเปิดประชุม และกล่าวแนะนำคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย คณะผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี ที่ปรึกษากฎหมาย และอาสาพิทักษ์สิทธิ ดังต่อไปนี้

#### กรรมการที่เข้าร่วมประชุม

1. นางภัทรา ศิลาอ่อน ประธานกรรมการบริษัท

2.	นายประเวศวุฒิ ไรวา	รองประธานกรรมการ
3.	นายขจรเดช ไรวา	กรรมการ
4.	นางเกษสุดา ไรวา	กรรมการ และประธานคณะกรรมการบริหาร
5.	นายวิฑูร ศิลาอ่อน	กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
6.	นายกำธร ศิลาอ่อน	กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่สายการเงินและการผลิต
7.	นายโกศิน ฉันทิกุล	กรรมการ
8.	นายธัญเชษฐ์ เอกเวชวิท	กรรมการ
9.	นางสาวคัทลียา แสงศาสตรา	กรรมการอิสระ และประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
10.	นางสาวโสภาวดี อุตตโมบล	กรรมการอิสระ
11.	นายธีรนนท์ ศรีหงส์	กรรมการอิสระ และประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และประธานคณะกรรมการบริษัทภิบาลและความยั่งยืน
12.	นายปิยะ ซอโสตติกุล	กรรมการอิสระ และประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

โดยมีนางปัทมาวลัย รัตนพล เป็นเลขานุการบริษัท ทั้งนี้มีกรรมการเข้าร่วมประชุม ณ สถานที่ควบคุมการประชุม รวมทั้ง 12 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 100 ของจำนวนกรรมการบริษัท

ประธานกรรมการบริษัทได้แนะนำคณะกรรมการชุดย่อยจำนวน 5 ชุด ได้แก่

**1. คณะกรรมการตรวจสอบ**

1.	นางสาวคัทลียา แสงศาสตรา	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
2.	นางสาวโสภาวดี อุตตโมบล	กรรมการตรวจสอบ
3.	นายปิยะ ซอโสตติกุล	กรรมการตรวจสอบ

**2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน**

1.	นายธีรนนท์ ศรีหงส์	ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
2.	นางเกษสุดา ไรวา	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3.	นายปิยะ ซอโสตติกุล	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

**3. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง**

1.	นายปิยะ ซอโสตติกุล	ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
2.	นางเกษสุดา ไรวา	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3.	นายธีรนนท์ ศรีหงส์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4.	นายวิฑูร ศิลาอ่อน	กรรมการบริหารความเสี่ยง
5.	นายกำธร ศิลาอ่อน	กรรมการบริหารความเสี่ยง

**4. คณะกรรมการบริษัทภิบาลและความยั่งยืน**

1.	นายธีรนนท์ ศรีหงส์	ประธานคณะกรรมการบริษัทภิบาลและความยั่งยืน
2.	นางสาวโสภาวดี อุตตโมบล	กรรมการบริษัทภิบาลและความยั่งยืน
3.	นายกำธร ศิลาอ่อน	กรรมการบริษัทภิบาลและความยั่งยืน
4.	นายโกศิน ฉันทิกุล	กรรมการบริษัทภิบาลและความยั่งยืน
5.	นายประเวศวุฒิ ไรวา	ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัทภิบาลและความยั่งยืน

## 5. คณะกรรมการบริหาร

1. นางเกษสุดา	ไรวา	ประธานคณะกรรมการบริหาร
2. นายขจรเดช	ไรวา	กรรมการบริหาร
3. นายประเวศวุฒิ	ไรวา	กรรมการบริหาร
4. นางปัทมาวัลย์	รัตนพล	กรรมการบริหาร หัวหน้าคณะที่ปรึกษาบริหาร
5. นายอรธ	ประคุณหังสิต	กรรมการบริหาร
6. นายวิฑูร	ศิลาอ่อน	กรรมการบริหาร
7. นายกำธร	ศิลาอ่อน	กรรมการบริหาร
8. นางยุพิน	กาญจนวิทย์	ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร

### คณะผู้บริหาร

1. นายวิฑูร	ศิลาอ่อน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นายกำธร	ศิลาอ่อน	ประธานเจ้าหน้าที่สายการเงินและการผลิต
3. นายอรธ	ประคุณหังสิต	ประธานเจ้าหน้าที่สายปฏิบัติการธุรกิจ เอส แอนด์ พี
4. นางมณีสุดา	ศิลาอ่อน	ประธานเจ้าหน้าที่สำนักพัฒนาความยั่งยืนและสื่อสารองค์กร
5. นางสุภาวดี	หุตะสิงห์	รองประธานสายบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล
6. นายจงชนะ	จันทมาศ	รองประธานสายการผลิตอาหาร
7. นายวิชญ์	ปิติแสง	รองประธานสายการผลิตเบเกอรี่
8. นายธีรกรณ์	ไรวา	รองประธานสายธุรกิจร้านอาหารญี่ปุ่น
9. นายรัฐพล	ลัมจรรุญ	รองประธานสายอสังหาริมทรัพย์และจัดการทรัพย์สิน
10. นางอนุดตรา	วิษยภิญโญ	รองประธานสายบัญชีและการเงิน
11. นายจักรพงษ์	ธานีรัตน์	ผู้จัดการทั่วไปสายธุรกิจค้าปลีกและรับจ้างผลิต
12. นางอรรธยา	เกตุรากาศ	ที่ปรึกษาสายธุรกิจต่างประเทศและ Specialty

### ผู้สอบบัญชีที่เข้าร่วมประชุม

นายไพบูล	ตันกุล	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตจาก บริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์ คูเปอร์ส เอพีแอส จำกัด
----------	--------	--

### ที่ปรึกษากฎหมายที่เข้าร่วมประชุม

นางสาวสุชาพร	เหรียญวิจิตร	บริษัท สุชาพิจิตร จำกัด
--------------	--------------	-------------------------

### อาสาพิทักษ์สิทธิผู้ถือหุ้น

นายทองทศ	แพงลาด	สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย
----------	--------	--------------------------

จากนั้นประธานกรรมการ ได้กล่าวสารประธานกรรมการดังนี้

ปี 2567 นับเป็นปีที่ภาคธุรกิจอาหารและเบเกอรี่เผชิญกับการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ทั้งการปรับเปลี่ยนพฤติกรรมของผู้บริโภค การแข่งขันที่รุนแรงมากขึ้น รวมถึงความผันผวนของต้นทุนในการดำเนินงาน อย่างไรก็ตาม บริษัทยังคงมองเห็นโอกาสในการพัฒนา และเสริมสร้างความแข็งแกร่งขององค์กรในทุกมิติ เพื่อวางรากฐานสำหรับการเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาว

ตลอดปีที่ผ่านมาบริษัทมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจและจัดกิจกรรมที่ยังคงเน้นย้ำนโยบาย “ลูกค้าคือคนสำคัญของเรา” ควบคู่ไปกับการดูแลรับผิดชอบต่อด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG) และดำเนินการทางธุรกิจให้เป็นไปตามนโยบาย “ความยั่งยืน” เพื่อส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ มีความปลอดภัย และประสบการณ์ที่ดีให้แก่ลูกค้า อีกทั้งบริษัทมีความเชื่อมั่น

ในเรื่องการพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ มีคุณภาพ และมีอาชีพที่มั่นคง จึงได้สนับสนุนการศึกษาและร่วมพัฒนาหลักสูตรการเรียนสำหรับนักศึกษาอาชีวศึกษา และรับเข้าฝึกอาชีพที่สาขาของ S&P ทั่วประเทศ เพื่อให้นักเรียนสามารถเรียนและทำงาน มีรายได้สำหรับเลี้ยงครอบครัวไปพร้อมกัน

ในนามของคณะกรรมการบริษัท ขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า และพนักงานทุกท่านที่ให้การสนับสนุนและไว้วางใจบริษัทด้วยดีเสมอมา สำหรับปี 2568 เราจะยังคงมุ่งมั่นพัฒนาคุณภาพสินค้า การบริการ และการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อส่งมอบคุณค่าที่ยั่งยืนแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายต่อไป

จากนั้นนางภัทรา ศิลาอ่อน ประธานกรรมการบริษัท ได้มอบหมายนายวิฑูร ศิลาอ่อน กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เป็นผู้รับมอบดำเนินการประชุมต่อไป และได้นำเสนอวิดิทัศน์แนะนำบริษัท

ก่อนเข้าสู่วาระการประชุมพิธีกรได้แถลงต่อที่ประชุมว่า บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุมล่วงหน้าตั้งแต่วันที่ 8 พฤศจิกายน 2567 ถึงวันที่ 30 ธันวาคม 2567 ผ่านเว็บไซต์บริษัท ปรากฏว่าเมื่อครบกำหนดไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุมเข้ามายังบริษัท จึงขอเข้าสู่วาระการประชุมดังนี้

#### วาระที่ 1 รับรองรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567

พิธีกรได้เชิญนายวิฑูร ศิลาอ่อน กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เป็นผู้นำเสนอข้อมูลต่อท่านผู้ถือหุ้น นายวิฑูร ศิลาอ่อน กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ได้เสนอขอให้ที่ประชุมพิจารณารับรองรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 23 เมษายน 2567 โดยมีรายละเอียดสำเนารายงานการประชุมปรากฏตามเอกสารแนบ 1 ซึ่งบริษัทได้จัดส่งให้แก่ผู้ถือหุ้นพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณารายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 แล้ว มีความเห็นว่าการบันทึกรายงานการประชุมมีความถูกต้องครบถ้วน จึงเห็นควรให้รับรองรายงานการประชุมดังกล่าว

หลังจากนั้นพิธีกรได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสอบถามและแสดงความคิดเห็นโดยสอบถามผ่านข้อความ และสอบถามผ่านภาพและเสียง (Video Conference) ผ่านระบบ Inventech Connect ปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นสอบถามหรือแสดงความคิดเห็นเพิ่มเติม พิธีกรจึงขอให้ที่ประชุมลงมติ โดยในวาระนี้ต้องใช้คะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและออกเสียงลงคะแนน

**มติที่ประชุม** ที่ประชุมมีมติเป็นเอกฉันท์รับรองรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 23 เมษายน 2567 ด้วยคะแนนเสียงดังนี้

มติ	จำนวนเสียง	คิดเป็นร้อยละ
เห็นด้วย	434,862,016	100.0000
ไม่เห็นด้วย	0	0.0000
งดออกเสียง	0	-
บัตรเสีย	0	-

#### วาระที่ 2 รับทราบรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทในรอบปี 2567

พิธีกรได้เชิญนายวิฑูร ศิลาอ่อน กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เป็นผู้นำเสนอข้อมูลต่อท่านผู้ถือหุ้น นายวิฑูร ศิลาอ่อน กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ได้แถลงต่อที่ประชุมว่า ตามที่บริษัทได้จัดส่งรายงานของคณะกรรมการเกี่ยวกับผลการดำเนินงานของบริษัทในรอบปี 2567 ตามรายละเอียดในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2567 (แบบ 56-1 One Report) ให้แก่ผู้ถือหุ้นพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมเพื่อพิจารณาแล้วนั้น จึงขอให้ที่ประชุมรับทราบรายงานผลการดำเนินงานของบริษัท โดยขอเสนอข้อมูลการดำเนินงานและข้อมูลทางการเงินในรอบปี 2567 ผ่านวิดิทัศน์ต่อที่ประชุม ซึ่งมีรายละเอียดโดยสรุปดังนี้

### ผลประกอบการของปี 2567

บริษัทมีกำไรสุทธิจำนวน 427 ล้านบาท โดยมียอดขายจำนวน 6,139 ล้านบาท แบ่งเป็น ยอดขายภายในประเทศ ร้อยละ 82 ยอดขายจากธุรกิจค้าปลีกและรับจ้างผลิตร้อยละ 13 ยอดขายต่างประเทศร้อยละ 5 และมีกำไรขั้นต้นจำนวน 3,455 ล้านบาท

**ส่วนของรายได้** บริษัทมีรายได้รวมของกลุ่มธุรกิจจำนวน 6,139 ล้านบาท แม้ว่ารายได้จากการซื้อกลับบ้าน และเดลิเวอรี่จะลดลงแต่ในช่องทางการรับประทานที่ร้านยังคงเติบโตเพิ่มขึ้นร้อยละ 7 โดยรายได้ในกลุ่มธุรกิจค้าปลีกและรับจ้างผลิตยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่องโดยเฉพาะจากกลุ่มฟู้ดเชน และผลิตภัณฑ์ OEM และรายได้ร้านอาหารในต่างประเทศยังคงเติบโตขึ้นอีกด้วย

**ส่วนของกำไร** บริษัทมีกำไรสุทธิจำนวน 427 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 7 ของยอดขาย

**ส่วนของค่าใช้จ่าย** ค่าใช้จ่ายในการขายและค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการมีจำนวน 3,006 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2566 จำนวน 37 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักมาจากค่าเช่า ค่าเสื่อมราคา และการตัดจำหน่ายสินทรัพย์จากการปิด 7 สาขาในไตรมาสแรก

**ส่วนของทรัพย์สิน หนี้สิน และส่วนของผู้ถือหุ้น และอัตราส่วนทางการเงิน** ณ สิ้นปี 2567 บริษัทมีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 4,746 ล้านบาท หนี้สินรวมเท่ากับ 2,009 ล้านบาท ส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 2,737 ล้านบาท อัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น (ROE) ลดลงจากร้อยละ 17.8 เป็นร้อยละ 15.7 โดยมีสาเหตุมาจากผลกำไรจากการดำเนินงานที่ลดลง และค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้น ขณะที่อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (ROA) เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 12.5 เป็น ร้อยละ 13.2 โดยเป็นผลมาจากการปิดร้านที่ไม่ทำกำไรและการปรับปรุงโมเดลร้านตามความเหมาะสมในแต่ละพื้นที่

### แผนกลยุทธ์ปี 2568

จากสภาพเศรษฐกิจและจากปัจจัยต่างๆ อาทิ สงคราม อัตราเงินเฟ้อ และราคาวัตถุดิบที่มีความผันผวน บริษัทจึงได้วางแผนกลยุทธ์ที่มุ่งเน้นการเติบโตอย่างมีกำไรเป็นสำคัญโดยขับเคลื่อนผ่านเสาหลัก คือร้านอาหารและร้านเบเกอรี่ และร้าน Specialty มาเสริมความแข็งแกร่ง รวมถึงมุ่งเติบโตในธุรกิจค้าปลีกและรับจ้างผลิต โดยมีการร่วมประสานกับคู่ค้าทางธุรกิจเพื่อนำเสนอผลิตภัณฑ์ใหม่ใหม่ที่ตรงใจลูกค้าในปัจจุบัน

หลังจากนั้นพิธีกรได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสอบถามและแสดงความคิดเห็นโดยสอบถามผ่านข้อความ และสอบถามผ่านภาพและเสียง (Video Conference) ผ่านระบบ Inventech Connect ซึ่งมีส่งคำถามผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ในช่วงเวลาการประชุม ดังนี้

1. นายทองทศ พงษ์ลาด ผู้รับมอบฉันทะ สอบถามผ่านข้อความ ดังนี้

1.1 ผลประกอบการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมค้าที่เปิดสาขาให้บริการในประเทศอังกฤษ ออสเตรเลีย และกัมพูชา รวม 11 สาขา มีแนวโน้มเป็นอย่างไร มีสาขาใดเด่นเป็นพิเศษ และสาขาใดน่าเป็นห่วง

นายวิฑูร ศิลาอ่อน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ชี้แจงว่าในปีที่ผ่านมาร้านอาหารในประเทศกัมพูชามีอัตราการเติบโตร้อยละ 2 ถือว่าอยู่ในเกณฑ์ที่ดีจากการปรับปรุงร้านสาขาทำให้มียอดขายที่ดีขึ้น สำหรับสาขาที่ประเทศอังกฤษและออสเตรเลียมียอดขายใกล้เคียงเดิม ยังไม่มีสาขาใดที่น่าเป็นห่วง

1.2 จากรายงาน 56-1 One Report บริษัทมีการประเมินปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยระบุความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือกลุ่มบริษัทในปัจจุบันไว้ 29 หัวข้อ ขอทราบว่าคุณเสี่ยงใดที่บริษัทให้ความสำคัญเป็นพิเศษ และมาตรการเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว

นายวิฑูร ศิลาอ่อน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ชี้แจงว่าปัจจัยความเสี่ยงที่บริษัทให้ความสำคัญเป็นพิเศษ ได้แก่เรื่องพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป และเรื่อง Technology Disruption

1.3 ปัจจุบันเศรษฐกิจของประเทศอยู่ในสถานะชะลอตัว ค่าครองชีพสูงขึ้น กำลังซื้อของประชาชนลดลง ราคาวัตถุดิบที่ใช้ประกอบอาหารมีแนวโน้มสูงขึ้น บริษัทมีกลยุทธ์ หรือแนวทางในการบริหารจัดการอย่างไร เพื่อให้ผลประกอบการในปี 2568 บรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้

นายกัธร ศิลาอ่อน ประธานเจ้าหน้าที่สายการเงินและการผลิต ชี้แจงว่าบริษัทได้จัดทำกลยุทธ์ในการบริหารค่าใช้จ่ายตั้งแต่เกิดสถานการณ์โควิด โดยการนำโครงการ Lean Project ทั้งในส่วน โรงงานผลิต ส่วนขายหน้าร้าน และ พนักงาน Back Office โดยใช้ระบบ automation มากขึ้น แต่จากสถานการณ์เศรษฐกิจชะลอตัวในช่วงที่ผ่านมาทำให้ยอดขายลดลง โดยบริษัทยังคงออกสินค้าใหม่เรื่อยๆ เช่น เบเกอรี่อบสดมีเป้าหมายขยายในสาขาเดิม 100 สาขาซึ่งทำให้มียอดขายเพิ่มขึ้น รวมถึงออกสินค้าใหม่ในกลุ่มอาหารและเค้ก ล่าสุดได้ออกสินค้าใหม่ pop cake ที่เหมาะกับวัยรุ่นออกวางจำหน่ายซึ่งได้รับการตอบรับเป็นอย่างดี

2. นายธีระวุฒิ นवलแสง ผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง สอบถามผ่านข้อความ ดังนี้

2.1 เมื่อวันที่ 11 ธันวาคม 2567 บริษัทได้แจ้งจัดตั้งบริษัทย่อยใหม่ S&P Wings อยากทราบความคืบหน้า และแผนธุรกิจบริษัทใหม่นี้

นายกัธร ศิลาอ่อน ประธานเจ้าหน้าที่สายการเงินและการผลิต ชี้แจงว่าบริษัท เอส แอนด์ พี วิงส์ จำกัด จัดตั้งขึ้นเพื่อรองรับการนำเข้าแบรนด์ใหม่จากประเทศสหรัฐอเมริกา ตอนนี้อยู่ในขั้นตอนการดำเนินการได้ประมาณกลางปี และจะสามารถเปิด 3 ร้านแรก ประมาณเดือนกันยายน ถึง ธันวาคมของปีนี้ ซึ่งบริษัทคาดหวังว่าจะสามารถช่วยเพิ่มยอดขายโดยรวมให้กับบริษัทได้

2.2 โครงการซื้อหุ้นคืน หลังครบจะดำเนินการอย่างไรต่อ

นายกัธร ศิลาอ่อน ประธานเจ้าหน้าที่สายการเงินและการผลิต ชี้แจงว่าปัจจุบันบริษัทซื้อหุ้นคืนได้ประมาณ 3.3 ล้านหุ้นจากที่กำหนดไว้ 7 ล้านหุ้น ยังมีเวลาอีกประมาณ 1 เดือนที่จะครบกำหนดโครงการซื้อหุ้นคืน บริษัทคาดหวังว่าจะซื้อหุ้นคืนได้ครบตามจำนวนที่กำหนดไว้ และเมื่อครบกำหนดแล้วบริษัทยังมีเวลาอีก 3 ปี ที่จะพิจารณาว่าจะดำเนินการอย่างไรต่อไปซึ่งบริษัทคาดว่าจะดำเนินการลดทุนเพื่อเพิ่มกำไรต่อหุ้นและเงินปันผลต่อหุ้น

3. นายสถาพร โคธีรานุรักษ์ ผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง สอบถามผ่านข้อความ ดังนี้ จากหน้ารายงานของผู้สอบบัญชี เรื่องสำคัญในการตรวจสอบที่ระบุถึงมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนในการร่วมค้า บริษัทมีวิธีการประเมินการต่ออายุของเงินลงทุนในการร่วมค้าอย่างไรบ้าง และได้พิจารณาความเสี่ยงเพียงพอหรือไม่ อย่างไร

นายกัธร ศิลาอ่อน ประธานเจ้าหน้าที่สายการเงินและการผลิต ชี้แจงว่าบริษัทได้มีการปรึกษากับบริษัทผู้สอบบัญชีเป็นประจำทุกไตรมาส โดยใช้วิธีการประเมินมูลค่าจากรายได้เพื่อใช้ในการประเมินมูลค่าซึ่งปัจจุบันถือว่าเพียงพอ

4. นายอภิรักษ์ จิรโกเมศ ผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง สอบถามผ่านข้อความ ดังนี้

4.1 ยอดขายในช่วง 3 เดือนแรกของปี ยังคงทำได้ตามแผนหรือไม่ครับ และเป้าหมายของบริษัทในปีนี้ คาดหวังการเติบโตที่เท่าไร

นายวิฑูร ศิลาอ่อน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ชี้แจงว่าปีนี้เป็นปีที่ท้าทายมาก ซึ่งยอดขาย 3 เดือนแรกของปีนี้ใกล้เคียงกับปีที่แล้วแต่ลดลงเล็กน้อย โดยปีนี้บริษัทจะพยายามทำให้มั่นใจได้ว่ายอดขายรวมจะไม่ต่ำกว่าปีที่ผ่านมา

4.2 ยอด SG&A ต่อขาย ในปี 2567 เพิ่มขึ้นมาก ในปี 2568 ยอด SG&A ต่อยอดขาย สามารถควบคุมได้ในระดับที่ยอดขายโตไวกว่า SG&A หรือยัง

นายกัธร ศิลาอ่อน ประธานเจ้าหน้าที่สายการเงินและการผลิต ชี้แจงว่าในช่วงที่ผ่านมาความท้าทายเรื่องสถานะเศรษฐกิจเป็นอย่างมากส่งผลให้ยอดขายไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ ดังนั้นค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร (SG&A) ต่อยอดขายจึงไม่เป็นไปตามที่ตั้งไว้โดยเฉพาะอัตราค่าเช่าพื้นที่ที่กลับเข้าสู่ภาวะปกติก่อนเกิดสถานการณ์โควิดและมีแนวโน้มที่จะเพิ่มขึ้น อาจทำให้ SG&A ต่อยอดขายมีแนวโน้มที่เพิ่มขึ้น บริษัทยังคงพยายามเพิ่มยอดขายและควบคุมค่าใช้จ่าย

ต่างๆ ที่อยู่ภายใต้ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารด้วย เช่นค่าใช้จ่ายในการบริหาร และการเปิดสาขาใหม่ๆ ต้องมีการพิจารณามากขึ้น

เมื่อไม่มีผู้เข้าร่วมประชุมต้องการสอบถามหรือแสดงความคิดเห็นเพิ่มเติม จึงขอให้ที่ประชุมรับทราบผลการดำเนินงานของบริษัท

**มติที่ประชุม** ที่ประชุมผู้ถือหุ้นรับทราบรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทในรอบปี 2567

### วาระที่ 3 พิจารณานุมัติงบการเงินประจำปี สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

พิธีกรแถลงของที่ประชุมว่าวาระนี้นางสาวคัทลียา แสงศาสตรา กรรมการอิสระ และประธานคณะกรรมการตรวจสอบ จะให้ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเพิ่มเติม และนายกำธร ศิลาอ่อน กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่สายการเงินและการผลิต จะนำเสนอรายละเอียดของงบการเงินประจำปี สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ต่อที่ประชุม

นางสาวคัทลียา แสงศาสตรา กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ ได้นำเสนอรายงานความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบตามที่ได้รายงานไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2567 (แบบ 56-1 One Report)

นายกำธร ศิลาอ่อน กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่สายการเงินและการผลิต ได้แถลงอยู่ที่ประชุมว่าเพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายที่กำหนดให้บริษัทต้องจัดทำงบการเงินประจำปี สิ้นสุด ณ รอบปีบัญชีของบริษัท และให้มีการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีก่อนเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณางบการเงินประจำปี สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ซึ่งได้ผ่านการตรวจสอบ และรับรองจากผู้สอบบัญชีบริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอเปเเอส จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว โดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตมีความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขว่างบการเงินของบริษัทถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน โดยรายละเอียดเกี่ยวกับงบการเงินประจำปีของบริษัทปรากฏอยู่ในรายงานประจำปี 2567 ซึ่งได้ส่งให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าพร้อมกับหนังสือนัดประชุมในครั้งแล้ว และได้นำเสนองบการเงินประจำปี ซึ่งประกอบด้วย ข้อมูลสำคัญทางการเงิน รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ฐานะการเงิน งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสด จึงเห็นควรเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณานุมัติงบการเงินประจำปี สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

หลังจากนั้นพิธีกรได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสอบถามและแสดงความคิดเห็นโดยสอบถามผ่านข้อความ และสอบถามผ่านภาพและเสียง (Video Conference) ผ่านระบบ Inventech Connect ซึ่งมีส่งคำถามผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ในช่วงเวลาการประชุม ดังนี้

1. นายทองยศ แพงลาด ผู้รับมอบฉันทะ สอบถามผ่านข้อความ ดังนี้ จากหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13 ข) ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปสำหรับการร่วมค้า บริษัท ภัทรา โฟน ไทย คูซีน จำกัด มูลค่าตามบัญชี 153.82 ล้านบาท มีรายได้ลดลงจากปี 2566 และมีผลขาดทุนต่อเนื่องจากปี 2566 เช่นกัน และยังไม่ได้มีการพิจารณาการด้อยค่าของเงินลงทุนนั้น จากข้อมูลดังกล่าว มีโอกาสที่จะมีบันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในการร่วมค้าในปีต่อไปหรือไม่ อย่างไร

นายกำธร ศิลาอ่อน ประธานเจ้าหน้าที่สายการเงินและการผลิต ชี้แจงว่าตามที่ได้เรียนให้ทราบก่อนหน้านี้ว่าบริษัทได้มีการประเมินการด้อยค่าร่วมกับผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาสและยังมีความเพียงพอ ธุรกิจที่ประเทศอังกฤษมีความท้าทายต่อเนื่องต่อเนื่องมาโดยตลอด บริษัทมีแผนที่จะพลิกฟื้นธุรกิจโดยการปรับปรุงร้านอาหาร และว่าจ้างผู้บริหารเพื่อมาบริหารร้านอาหารและปัจจุบันมีสัญญาณที่ดีขึ้น แต่เศรษฐกิจรวมถึงค่าใช้จ่ายที่ประเทศอังกฤษยังคงเป็นความท้าทายกับบริษัทอย่างมาก ซึ่งบริษัทเปิดดำเนินการมาแล้ว 35 ปีและจะทำต่อเนื่องต่อไป การด้อยค่าในทางบัญชีจึงยังไม่มี ความจำเป็นตอนนี้

เมื่อไม่มีผู้เข้าร่วมประชุมต้องการสอบถามหรือแสดงความคิดเห็นเพิ่มเติม พิธีกรจึงขอให้ที่ประชุมลงมติ โดยในวาระนี้ต้องใช้คะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและออกเสียงลงคะแนน

มติที่ประชุม ที่ประชุมมีมติอนุมัติงบการเงินประจำปี 2567 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ด้วยคะแนนเสียงดังนี้

มติ	จำนวนเสียง	คิดเป็นร้อยละ
เห็นด้วย	434,839,816	100.0000
ไม่เห็นด้วย	0	0.0000
งดออกเสียง	22,200	0
บัตรเสีย	0	-

#### วาระที่ 4 พิจารณามติจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2567

พิธีกรได้เชิญนางเกษสุตา ไรวา กรรมการและประธานคณะกรรมการบริหาร เป็นผู้นำเสนอข้อมูลต่อที่ประชุม นางเกษสุตา ไรวา กรรมการและประธานคณะกรรมการบริหาร แถลงต่อที่ประชุมว่าจากผลการดำเนินงานตามงบการเงินรวม บริษัทมีกำไรสุทธิประจำปี 2567 จำนวน 426,873,692 บาท คิดเป็นกำไรต่อหุ้น 0.83 บาท จึงเห็นควรเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2567 ในอัตราหุ้นละ 0.80 บาท

โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2567 ได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ในอัตราหุ้นละ 0.10 บาท คิดเป็นเงิน 51,471,038.30 บาท และได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วเมื่อวันที่ 10 กันยายน 2567 จึงคงเหลือเงินปันผลจ่ายในคราวนี้ ในอัตราหุ้นละ 0.70 บาท คิดเป็นเงินจำนวน 358,795,488.10 บาท ซึ่งได้ตัดหุ้นที่บริษัทซื้อคืนจำนวน 2,145,400 หุ้น โดยจะจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นที่ปรากฏรายชื่อ ณ วัน Record Date วันที่ 14 มีนาคม 2568 และกำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 13 พฤษภาคม 2568 จึงเห็นควรเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลประจำปี 2567 และรับทราบการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลดังกล่าว

หลังจากนั้นพิธีกรได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสอบถามและแสดงความคิดเห็นโดยสอบถามผ่านข้อความ และสอบถามผ่านภาพและเสียง (Video Conference) ผ่านระบบ Inventech Connect ปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นสอบถามหรือแสดงความคิดเห็นเพิ่มเติม พิธีกรจึงขอให้ที่ประชุมลงมติ โดยในวาระนี้ต้องใช้คะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและออกเสียงลงคะแนน

มติที่ประชุม ที่ประชุมมีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2567 ด้วยคะแนนเสียงดังนี้

มติ	จำนวนเสียง	คิดเป็นร้อยละ
เห็นด้วย	434,862,016	100.0000
ไม่เห็นด้วย	0	0.0000
งดออกเสียง	0	-
บัตรเสีย	0	-

#### วาระที่ 5 พิจารณามติแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ครบกำหนดออกจากตำแหน่งตามวาระ

พิธีกรได้เชิญนายธีรนนท์ ศรีหงส์ กรรมการอิสระและประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นผู้นำเสนอข้อมูลต่อที่ประชุม

นายธีรนนท์ ศรีหงส์ กรรมการอิสระและประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน แถลงต่อที่ประชุมว่าตามข้อบังคับของบริษัทในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้งที่ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ซึ่งการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 มีกรรมการที่ครบกำหนดออกจากตำแหน่งตามวาระจำนวน 4 คน ดังนี้

- |                            |              |
|----------------------------|--------------|
| 1. นายขจรเดช ไรวา          | กรรมการ      |
| 2. นางเกษสุตา ไรวา         | กรรมการ      |
| 3. นางสาวศัทธียา แสงศาสตรา | กรรมการอิสระ |
| 4. นายโกศิน ฉันทิกุล       | กรรมการ      |

เพื่อเป็นการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีกรรมการทั้ง 4 ท่านที่ครบกำหนดออกตามวาระแสดงความประสงค์จะขอยกออกจากที่ประชุมชั่วคราว

โดยที่บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอรายชื่อบุคคลที่เหมาะสม เพื่อพิจารณารับการคัดเลือกเป็นกรรมการบริษัทผ่านเว็บไซต์ของบริษัทตั้งแต่วันที่ 8 พฤศจิกายน ถึง วันที่ 30 ธันวาคม 2567 ปรากฏว่าเมื่อครบกำหนดเวลาแล้วไม่มีการเสนอชื่อบุคคลเข้ามายังบริษัท

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งไม่รวมกรรมการที่ครบกำหนดออกจากตำแหน่งตามวาระในครั้ง นี้ ได้พิจารณาคุณสมบัติเป็นรายบุคคลถึงความเหมาะสมตามกฎหมาย และหลักเกณฑ์ข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด อย่างละเอียด รอบคอบ ระมัดระวัง รวมทั้งได้พิจารณาถึงคุณวุฒิ ความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท จึงได้เสนอคณะกรรมการบริษัทให้แต่งตั้งกรรมการทั้ง 4 ท่านที่ครบกำหนดออกตามวาระกลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการต่ออีกวาระหนึ่ง

คณะกรรมการบริษัทซึ่งไม่รวมกรรมการที่ครบกำหนดออกจากตำแหน่งตามวาระในครั้ง นี้ ได้พิจารณาแล้วเห็นควรเสนอต่อผู้ถือหุ้น พิจารณาแต่งตั้งกรรมการทั้ง 4 ท่าน ได้แก่ นายขจรเดช ไรวา นางเกษสุตา ไรวา นางสาวศัทธียา แสงศาสตรา และนายโกศิน ฉันทิกุล กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทอีกวาระหนึ่งตามที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเสนอ โดยเห็นว่าบุคคลผู้ได้รับการเสนอทั้ง 4 ท่าน เป็นบุคคลผู้มีคุณสมบัติ และมีความรู้ความสามารถเหมาะสมกับการดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัท แม้ว่าการดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระของ นางสาวศัทธียา แสงศาสตรา จะเป็นระยะเวลาต่อเนื่องเกินกว่า 9 ปี ทางคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาแล้วเห็นว่านางสาวศัทธียา แสงศาสตรา เป็นผู้มีความซื่อสัตย์สุจริต ครบถ้วน อีกทั้งขณะที่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระได้ปฏิบัติหน้าที่เป็นอย่างดี ได้แสดงความเห็นอย่างเป็นอิสระ รวมทั้งได้นำความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญมาให้คำแนะนำที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัท ดังรายละเอียดประวัติกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระทั้ง 4 ท่านปรากฏตามเอกสารแนบ 3 ของหนังสือเชิญประชุมซึ่งได้จัดส่งให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้ว และข้อมูลตาม Presentation ที่นำเสนอต่อที่ประชุม

หลังจากนั้นพิธีกรได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสอบถามและแสดงความคิดเห็นโดยสอบถามผ่านข้อความ และสอบถามผ่านภาพและเสียง (Video Conference) ผ่านระบบ Inventech Connect ปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นสอบถามหรือแสดงความคิดเห็นเพิ่มเติม พิธีกรจึงขอให้ที่ประชุมลงมติลงคะแนนแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล และจะแยกผลคะแนนเป็นรายบุคคล โดยในวาระนี้ต้องใช้คะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและออกเสียงลงคะแนน ก่อนประกาศผลคะแนนของวาระที่ 5 ได้เรียนเชิญกรรมการทั้ง 4 ท่านกลับเข้าสู่ที่ประชุม

**มติที่ประชุม** ที่ประชุมมีมติอนุมัติแต่งตั้งกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระทั้ง 4 ท่านกลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไปอีกวาระหนึ่งด้วยคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและออกเสียงลงคะแนน ดังนี้

1. นายขจรเดช ไรวา

กรรมการ

มติ	จำนวนเสียง	คิดเป็นร้อยละ
เห็นด้วย	434,862,016	100.0000
ไม่เห็นด้วย	0	0.0000
งดออกเสียง	0	-
บัตรเสีย	0	-

2. นางเกษสุตา ไรวา กรรมการ

มติ	จำนวนเสียง	คิดเป็นร้อยละ
เห็นด้วย	434,839,816	99.9948
ไม่เห็นด้วย	22,200	0.0051
งดออกเสียง	0	-
บัตรเสีย	0	-

3. นางสาวคัทลียา แสงศาสตร์ กรรมการอิสระ

มติ	จำนวนเสียง	คิดเป็นร้อยละ
เห็นด้วย	434,862,011	99.9999
ไม่เห็นด้วย	5	0.0000
งดออกเสียง	0	-
บัตรเสีย	0	-

4. นายโกสิน ฉันทิกุล กรรมการ

มติ	จำนวนเสียง	คิดเป็นร้อยละ
เห็นด้วย	434,862,016	100.0000
ไม่เห็นด้วย	0	0.0000
งดออกเสียง	0	-
บัตรเสีย	0	-

วาระที่ 6 พิจารณานุมัติการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการประจำปี 2568

พิธีกรได้เชิญนายธีรนนท์ ศรีหิงส์ กรรมการอิสระ และประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นผู้นำเสนอข้อมูลต่อที่ประชุม

นายธีรนนท์ ศรีหิงส์ กรรมการอิสระ และประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน แถลงต่อที่ประชุมว่า คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้พิจารณากลับกรองเพื่อกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ ของบริษัทสำหรับปี 2568 อย่างละเอียด โดยคำนึงถึงความเหมาะสมกับภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ และได้เทียบเคียงกับบริษัทที่อยู่ในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกันและมีขนาดใกล้เคียงกัน จากผลสำรวจอัตราค่าตอบแทนกรรมการบริษัทจดทะเบียนของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ปี 2567 รวมถึงผลการดำเนินงานของบริษัทและความเจริญเติบโตทางธุรกิจของบริษัท

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเห็นสมควรให้คงอัตราค่าตอบแทนประจำ และ ค่าเบี้ยประชุม สำหรับคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย สำหรับปี 2568 เท่ากับปี 2567 โดยมีรายละเอียด ดังนี้

1. ค่าตอบแทนประจำเดือน

ค่าตอบแทนประจำ (บาท/คน/เดือน)	ปี 2568		
	ประธาน	กรรมการ ที่เป็นผู้บริหาร	กรรมการ ที่ไม่เป็นผู้บริหาร
คณะกรรมการบริษัท	45,000	25,000	30,000
คณะกรรมการตรวจสอบ	25,000	-	15,000

2. ค่าเบี้ยประชุม (เฉพาะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)

ค่าเบี้ยประชุม (บาท/คน/ครั้ง)	ปี 2568	
	ประธานกรรมการ	กรรมการ
คณะกรรมการบริษัท	37,500	25,000
คณะกรรมการตรวจสอบ	37,500	25,000
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	22,500	15,000
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	22,500	15,000
คณะกรรมการบริษัทภิบาลและความยั่งยืน	15,000	10,000
คณะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	-	25,000

3. ค่าบำเหน็จประจำปี

เห็นสมควรจ่ายค่าบำเหน็จประจำปีให้แก่คณะกรรมการบริษัท รวมเป็นเงินทั้งสิ้นไม่เกิน 2,580,000 บาท ลดลงจากปีก่อนร้อยละ 6.7 โดยประธานคณะกรรมการบริษัท ได้รับในอัตรา 270,000 บาท และกรรมการบริษัทอีก 11 ท่าน ในอัตราท่านละ 210,000 บาท

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ไม่ได้รับผลประโยชน์อื่นใดนอกจาก ค่าตอบแทนประจำปี เบี้ยประชุม หรือค่าบำเหน็จประจำปี เช่นเดียวกับปี 2567

หลังจากนั้นพิธีกรได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสอบถามและแสดงความคิดเห็นโดยสอบถามผ่านข้อความ และสอบถามผ่านภาพและเสียง (Video Conference) ผ่านระบบ Inventech Connect ปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นสอบถามหรือแสดงความคิดเห็นเพิ่มเติม พิธีกรจึงขอให้ประชุมลงมติ โดยในวาระนี้ต้องใช้คะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสองในสามของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุม

มติที่ประชุม ที่ประชุมมีมติอนุมัติการกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการสำหรับปี 2568 ตามที่ประธานสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเสนอ ด้วยคะแนนเสียงดังนี้

มติ	จำนวนเสียง	คิดเป็นร้อยละ
เห็นด้วย	434,862,016	100.0000
ไม่เห็นด้วย	0	0.0000
งดออกเสียง	0	-
บัตรเสีย	0	-

วาระที่ 7 พิจารณาอนุมัติแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทและกำหนดค่าตอบแทนประจำปี 2568

พิธีกรได้เชิญนางสาวศัทธิดา แสงศาสตรา กรรมการอิสระ และประธานคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นผู้นำเสนอข้อมูลต่อที่ประชุม

นางสาวศัทธิดา แสงศาสตรา กรรมการอิสระและประธานคณะกรรมการตรวจสอบ รายงานต่อที่ประชุมว่า เพื่อให้เป็นไปตามพรบ.บริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 120 กำหนดให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี แต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดจำนวนเงินค่าสอบบัญชีของบริษัททุกปี ในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจะแต่งตั้งผู้สอบบัญชีคนเดิมอีกก็ได้”

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาเห็นว่าการทำงานของผู้สอบบัญชีจากบริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด อยู่ในเกณฑ์ดี และมีมาตรฐานการปฏิบัติงานเป็นที่ยอมรับ อีกทั้งมีการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการตรวจสอบ

และมีความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อยเป็นอย่างดี ซึ่งจะช่วยให้งานตรวจสอบบัญชีของบริษัทเป็นไปอย่างรวดเร็ว คล่องตัว และมีประสิทธิภาพ อีกทั้งไม่มีความสัมพันธ์ กับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว และไม่มี ส่วนได้เสียกับบริษัทและบริษัทย่อย จึงมีความเป็นอิสระในการตรวจสอบและแสดงความความเห็นต่องบการเงินของบริษัท ดังนั้น คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทจึงเห็นสมควรให้เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งบริษัท ไพร์ช วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อยประจำปี 2568 โดยมีรายละเอียดดังนี้

1) แต่งตั้งผู้สอบบัญชีคนใดคนหนึ่งตามรายชื่อต่อไปนี้ เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ประจำปี 2568

1. นายไพบูล ตันกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4298 และ/หรือ
2. นายบุญเลิศ กมลชนกกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5339 และ/หรือ
3. นางสาวสินลิริ ทังสมบัติ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 7352

2) กำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีประจำปี 2568 จำนวน 3,080,000 บาท เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมาจำนวน 30,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 0.98 ทั้งนี้ไม่รวมค่าบริการอื่นๆ จำนวน 250,000 บาท

ทั้งนี้บริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด ยังเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทย่อยด้วยเช่นกัน ในกรณีที่ผู้สอบบัญชีดังกล่าว ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ให้บริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์ คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด จัดหาผู้สอบบัญชีอื่นของสำนักงานทำหน้าที่ตรวจสอบบัญชีของบริษัทแทนผู้สอบบัญชีดังกล่าวได้

หลังจากนั้นพิธีกรได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสอบถามและแสดงความคิดเห็นโดยสอบถามผ่านข้อความ และสอบถามผ่านภาพและเสียง (Video Conference) ผ่านระบบ Inventech Connect ปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นสอบถามหรือแสดงความคิดเห็นเพิ่มเติม พิธีกรจึงขอให้ที่ประชุมลงมติอนุมัติ โดยในวาระนี้ต้องใช้คะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุม และออกเสียงลงคะแนน

**มติที่ประชุม** ที่ประชุมมีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทและกำหนดค่าตอบแทนประจำปี 2568 ด้วยคะแนนเสียงดังนี้

มติ	จำนวนเสียง	คิดเป็นร้อยละ
เห็นด้วย	434,862,016	100.0000
ไม่เห็นด้วย	0	0.0000
งดออกเสียง	0	-
บัตรเสีย	0	-

#### วาระที่ 8 เรื่องอื่นๆ (ถ้ามี)

บริษัทไม่มีการพิจารณาเรื่องอื่นใดเพิ่มเติม

พิธีกรแถลงว่าตามที่บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามที่เกี่ยวกับวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นล่วงหน้ามายังบริษัทผ่านอีเมล secretary@snpfood.com ได้ตั้งแต่วันที่ 24 มีนาคม 2568 ถึง วันที่ 21 เมษายน 2568 เพื่อให้ตอบในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นนั้น ปรากฏว่าเมื่อครบกำหนดระยะเวลาดังกล่าวไม่มีผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้ามายังบริษัทแต่อย่างใด จากนั้นพิธีกรได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสอบถามและแสดงความคิดเห็นโดยสอบถามผ่านข้อความ และสอบถามผ่านภาพและเสียง (Video Conference) ผ่านระบบ Inventech Connect ซึ่งมีส่งคำถามผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ในช่วงเวลาการประชุม ดังนี้

1. นายทองศ พงลาด ผู้รับมอบฉันทะ สอบถามผ่านข้อความ ดังนี้

1.1 บริษัทมีวิธีการจัดการกับเบเกอร์ที่จำหน่ายไม่หมดในแต่ละวัน รวมถึงวัตถุดิบประกอบอาหารที่ใกล้หมดอายุอย่างไร

นายวิฑูร ศิลาอ่อน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ชี้แจงว่าบริษัทมีการประมาณการการผลิตสินค้าในทุกๆ วันเพื่อให้เหมาะสมกับการซื้อในแต่ละจุดขาย แต่เมื่อมีสินค้าที่เหลือจากการจำหน่ายบริษัทได้ทำงานร่วมกับมูลนิธิสโกลาร์ส

ออฟ ซีสทีแนนซ์ (Scholars of Sustenance Foundation:SOS) ดำเนินโครงการภายใต้ S&P Food Rescue มีสาขาที่เข้าร่วม 88 สาขา ส่งมอบเบเกอรี่ส่วนเกินประมาณ 60,000 กิโล หรือเทียบเท่ากับอาหาร 2 แสนกว่ามื้อ สามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ 150,000 ตันคาร์บอนไดออกไซด์

1.2 ในปี 2568 บริษัทมีนโยบายและเป้าหมายในการเปิดสาขาทั้งใน และต่างประเทศอย่างไร

นายวิฑูร ศิลาอ่อน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ชี้แจงว่าจากการทำแผนงานเมื่อปี 2567 ตั้งเป้าไว้ว่าปี 2568 จะเปิดสาขาใหม่ 30 สาขา ปัจจุบันเปิดแล้ว 2 สาขา แต่จากสถานการณ์ในปัจจุบันบริษัทจะต้องทำการประเมินการเปิดสาขาใหม่ผ่านคณะกรรมการการลงทุนให้ละเอียดมากขึ้นว่าหากเปิดสาขาแล้วต้องสามารถทำกำไรได้ สำหรับสาขาในต่างประเทศยังไม่มีแผนที่จะเปิดในตอนนี

พิธีกรได้แจ้งต่อที่ประชุมว่าเมื่อไม่มีคำถามเพิ่มเติมแล้ว จึงชี้แจงรายละเอียดเรื่องการจัดทำรายงานการประชุม เพื่อให้เป็นไปตามแนวปฏิบัติที่ดี หลังจากการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 เสร็จสิ้น บริษัทจะเผยแพร่รายงานการประชุมทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ บนเว็บไซต์ของบริษัท พร้อมทั้งแจ้งผ่านระบบเผยแพร่สารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายใน 14 วัน จากนั้นได้เรียนเชิญนายวิฑูร ศิลาอ่อน กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กล่าวปิดประชุม

นายวิฑูร ศิลาอ่อน กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กล่าวขอบคุณท่านผู้ถือหุ้นที่มาเข้าร่วมประชุม และเชิญผู้ถือหุ้นทุกท่านให้การสนับสนุนสินค้าของบริษัท จากนั้นได้เชิญนางภัทรา ศิลาอ่อน ประธานกรรมการบริษัท กล่าวขอบคุณผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และผู้จัดการประชุมทุกท่านที่มาเข้าร่วมประชุม และเนื่องในโอกาสเดือนเมษายนซึ่งเป็นวันขึ้นปีใหม่ของไทย จึงขออวยพรให้ทุกท่านโชคดีมีความสุข ปลอดภัยจากโรคภัยทั้งปวง และกล่าวปิดประชุม

ปิดประชุม เวลา 15.40 น.

ลงชื่อ



ประธานที่ประชุม

( นางภัทรา ศิลาอ่อน )

ลงชื่อ



เลขานุการที่ประชุม

( นางปัทมาวัลย์ รัตนพล )